

Profil Panagiotis Tsiantopoulos

Persönliche Daten

wohnhaft in: Frankfurt am Main
Nationalität: Griechisch
Mobil: +49-173-7487173
email: pt@it-pi.de



Profil/Rolle

Senior Projekt Manager
CutOver-Manager
Business Analyst
Release Manager
Test / Testumgebungsmanager
Change Advisory Board Manager

Erfahrener **Senior Projektmanager für komplexe IT-Transformationen** in hochregulierten Branchen wie dem Finanzsektor mit starkem Fokus auf **AI Governance und Business Readiness**.

- **End-to-End Transformations-Experte:** Nachgewiesene Erfolge im gesamten Projektlebenszyklus, einschließlich Requirements Engineering, Migrations-Implementierung, Test- und Cutover-Management. Sicherstellung des Projekterfolgs durch die Balance zwischen schneller Innovation und absoluter Betriebsstabilität (Mainframe, SAP)
- **Testmanagement & Analyse:** Erfolgreiche Steuerung heterogener Testumgebungen, Leitung von Testteams und Analyse von Anforderungen durch professionelles Requirements Engineering
- **Stakeholder-Management, Brückenbauer:** Proaktiver „Enabler“, der interdisziplinäre Teams orchestriert. Navigiert souverän zwischen agilen und klassischen Methoden, um blockierende Strukturen aufzulösen und nahtlose Übergaben zwischen Fachbereich und IT zu gewährleisten
- **Zentraler Ansprechpartner (SPOC):** Managt Risiken, bereitet komplexe Sachverhalte für das C-Level-Reporting auf und sichert den Projekterfolg durch die Leitung von Task Forces
- **Architektur-Analyse:** Analysiert und definiert Ziel-Landschaften in Migrationsprojekten

Sprachkenntnisse

Deutsch (Muttersprache), Englisch fließend, Griechisch (Muttersprache), Französisch (B1/B2 Niveau)

Studium/Abschluß

Diplom-Informatiker (Technische Fakultät, Univ. Bielefeld)

Branchenerfahrung

Banken

- Transformationsprozesse bei Banken und anfallende Migrationsaktivitäten, M&A, CarveIn/CarveOut
- Fusion/Integration bzw. Auftrennung bei Banken
- Kreditrisiko, Basel II, makroökonomische Stresstests
- Architekturanalysen
- Test Management, Aufbau und Betrieb Testumgebungen
- Release Management
- Change Management / Change Advisory Board (Produktionssicht)

Börsen

- Einführung des neuen Wertpapierabwicklungsmodells New German Settlement Model

Projekte bei/für

BAWAG, BfL, Commerzbank, Deutsche Bank, Deutsche Börse, DZ Bank, Helaba, VR Factorem, XCMG

Management-Skills

Projektmanagement

- Operative Führung des Projekts
- Definition der Deliverables
- Planung und Controlling der Arbeitspakete und des Budgets
- Sourcing und Staffing des Projekts
- Zeit- und Ressourcenplanung
- Definition des Projekt-Scopes
- Berichtswesen an Projektlenkungsgremien
- Krisenmanagement (Task Forces)
- Risiko- und Problemmanagement
- Stakeholdermanagement, Mediation
- Steuerung und Koordination von komplexen Organisationsstrukturen

Business Analyst & IT Consultant

- Anforderungsanalyse und Changemanagement
- Geschäftsprozessanalyse und Prozessoptimierung, KVP
- Erstellung von fachlicher und technischer Dokumentation
- Schnittstelle zwischen Fach und IT
- Kundenfokus und Kundensicht

Testmanagement & Testumgebungsmanagement

- Methodische Beratung
- Planung der Teststrategien und Teststufen
- Aufbau- und Betriebsmanagement für Testumgebungen
- Projektübergreifendes Abweichungsmanagement
- Berichtswesen an Projektleitung
- Definition des Test-Scopes
- Dokumentation der Testergebnisse
- Testmanagement im Integrationsprojekt zweier Großbanken
- Testmanagement sowie Sprint-Planung in Entwicklungsprojekten nach agiler Methodik
- Testmanagement sowie Releasemanagement in Entwicklungsprojekten nach Wasserfall-Modell
- Defect Management (proaktiv, risikoorientiert und teamübergreifend)

PMO

- Unterstützung des Managements
- Projektcontrolling, -reporting und -administration (KPIs)
- Präsentationen für Programmleitung und Lenkungsausschüsse
- Projektfortschrittstracking
- Entwicklung von PMO-Automatisierungswerkzeugen
- Entwicklung von Vorlagen und Etablierung von Best Practices
- Projektübergreifendes Kommunikationsmanagement

Change Advisory Board Manager

- Unterstützung des Managements bei Prüfungen und Entscheidungen bzgl. Change Konflikten
- Aufsetzen eines größtenteils automatisierten Reportings
- Entwicklung von Vorlagen und Etablierung von Best Practices

- Einführen eines projektübergreifenden Kulturwandels und Verständnisses bzgl. Change Management
 - ITSM-Prozesse
- IT-Skills**
- Methoden
- Agiles Vorgehen
 - Wasserfall-Modell
 - OOA
 - UML
 - eEPK
 - Swimlane-Diagramme
 - Analyse und Design technischer Architekturen
- Tools
- MS Office: Outlook, Word, Powerpoint, Excel, Access, Teams
 - MS Project, MS Visio, Linear
 - Lotus Notes
 - JIRA, Confluence
 - ServiceNow & Remedy
 - MindManager 6, 25
- AI Tools
- Gemini, ChatGPT, Claude, Perplexity.ai
 - MCP, A2A
 - Canva, GitHub
- Programmiersprachen
- Java
 - VB/VBA (Excel, PowerPoint, Project, Outlook, Access)
 - Cobol
- Datenbanken/Tools
- Oracle
 - IBM DB2
 - MS Access
 - SQL Developer
 - TOAD
- Testwerkzeuge
- Micro Focus ALM bzw. HP ALM Application Lifecycle Management
 - Rational ClearQuest
- Betriebssysteme
- Windows
 - UNIX / Linux
 - z/OS
- Sonstige Werkzeuge
- ARIS Toolset, Bonapart
 - Enterprise Architect
 - Eclipse
 - ILOG JRules
 - Sagent v6.6
 - XMLSpy
 - dbRIB

Projekte

Zeitraum	2025.11 – 2026.03
Konzern	Deutsche Großbank (NDA)
Projekt	Post Trading Reconciliation – Vendor-Auswahl
Verantwortung	Externer Interims-Projektleiter für den RfP Prozess bei der Auswahl einer neuen Softwarelösung. Übergreifender Ansprechpartner Fachbereiche, Wartungsteams, Procurement. Dokumentation der Tätigkeiten und Ergebnisse. Steuerung internes Team (PO, BA, Architektur).
Impact & Ergebnisse	Lieferung des RfP in time trotz verzögertem Onboarding, Teamkultur eingeschworen auf Projektziel, konkrete Taskplanung bis in die PoC-Phase, reibungslose Übergabe an interne PL incl. Meilensteinplanung bis zum GoLive Ende 2027
Aufgaben	Marktanalyse Anbieter von Post Trade Recon Lösungen; laufende Abstimmung mit Procurement; Konsolidierung Requirements , Priorisierung nach MoSCoW, Gruppierung, Gewichtung.
Technologien	Teams, Confluence, weitere Tools der Bank, KI (local: Perplexity & Linear für RM, interne KI für diverse andere Aufgaben)

Zeitraum	2025.02 – jetzt
Konzern	KI Fortbildungen und Veröffentlichungen
Projekt	Künstliche Intelligenz – from literacy to agentic AI
Verantwortung	Buchung mehrerer Tagungen, Kurse, Workshops, Zertifizierungen zwecks Erhebung der aktuellen Entwicklungen auf dem Gebiet der Künstlichen Intelligenz, z.B. EU AI Act
Impact & Ergebnisse	- KI-gestützte Projektanalytik: Entwicklung maßgeschneiderter Prompt-Frameworks zur automatisierten Analyse von Projektstati und Performance-Indikatoren. - Thought Leadership & Whitepaper: Erstellung fundierter Whitepaper zu den Themen AI Governance und AI Agentic Banking mit Fokus auf die strategische Implementierung in hochregulierten Sektoren. - Methodenentwicklung: Entwicklung des „ COBOL Style Prompting Framework “ - ein spezialisierter Ansatz, um Legacy-Logik für modernes Prompting nutzbar zu machen. - Strategische Beratung: Beratung zu Business Readiness und Compliance gemäß dem EU AI Act ; Schließung der Lücke zwischen innovativen KI-Anwendungsfällen und strengen regulatorischen Anforderungen.
Aufgaben	Analyse Anbieter von AI Tools für den Software Development Lifecycle, wichtiger aktueller Agenten-Technologien wie MCP
Technologien	Gemini Pro, MCP, A2A, Perplexity.ai

Zeitraum	2024.10 – 2024.12
Konzern	XCMG – XFL
Projekt	Einführung Leasing – Software – Vendor-Auswahl
Verantwortung	IT-Manager für das Tochterunternehmen eines chinesischen Baumaschinenherstellers, welches sein Leasinggeschäft aufbaut. Dazu wurde eine geeignete Software ausgewählt. Begleitung in den ersten beiden Phasen „Initialisation“ sowie „RfP & Vendor selection“, Entwurf Planung Phase 3 „Implementation & GoLive“ und Phase 4 „HyperCare“
Impact & Ergebnisse	Identifikation Hidden Champion durch systematische

Aufgaben	Marktanalyse, dadurch etwa Halbierung initialer Lizenzkosten sowie Folgekosten Erhebung der grundlegenden Anforderungen in Workshops, Aufplanen des Projekts, Erstellung RfP und Ausschreibung, Interview mit fünf Vendors, Prüfung Angebote und Verträge, Erstellung Vendor shortlist auf Basis von Hard Facts (Kriterienkatalog, Preis, Lizenzen) und Soft Facts (Qualität der Unterlagen, User Experience der Software, Reputation sowie Referenzen)
Technologien	Word, Powerpoint, Excel, Visio, Teams
Zeitraum Konzern Projekt	2024.03 – 2024.11 Helaba ATLAS – Modernisierung der IT-Infrastruktur, Einführung SAP Kernbanksystem (Kunde, Konto, Kredit), Ablösung Mainframe
Verantwortung	Interimsmanager – SPOC für die Programmleitung und die vier IT bezogenen Projekte (Architektur, Test & Release, Mainframeablösung, Infrastruktur und Betrieb). Unterstützung für die Programmleitung, die vier Projektleiter, sowie PMO Kollegen.
Impact & Ergebnisse	- Upgrade auf neuestes S/4HANA in ca. 75% der ursprünglich geschätzten Zeit geschafft, Einführung Retrofit - Stabile Testumgebungen, taggleiches Issue Management, Etablierung sofortige Kommunikation über MS Teams - Umpriorisierung der Teilprojekte gemäß Programmziel
Aufgaben	- Unterstützung der beiden Programmleiter und der vier Projektleiter bei der Planung, Koordination, Kommunikation sowie Management von Scope, Risiken, Aufgaben, Stakeholder, Budget, Change Requests sowie Dienstleistern. - Anfangs als reines Mitglied des Projekt-PMO mit Aufgaben z.B. Budget & Controlling, Meilensteintracking, Vor- und Nachbereitung & Durchführung von Lenkungsausschüssen auf C-Level, sehr schnell dann parallel Task force lead für den SAP S/4HANA 2023 und TRBK2.0 Upgrade sowie Task force lead zwecks Sicherstellung der Stabilität der Migrationsumgebung. - Leitung eines Teams um eine zweite SAP Linie incl. Retrofit zu planen, umzusetzen und zu betreiben sowie ein übergeordnetes Release Management zu entwerfen. - Identifikation und Eskalation von Risiken sowie Lösungsfindung. - strategische Harmonisierung langfristiger Projektpläne
Technologien	Midrange, Mainframe, SAP, MS Office, Visio, JIRA
Zeitraum Konzern Projekt	2023.09 – 2024.02 Thoronet Be ready for AI – Chancen und Risiken
Verantwortung	Beratung zu KI-Themen für Mitarbeiter zum aktuellen Stand der KI Technologien und Trends
Impact & Ergebnisse	Mitarbeiter auf dem Weg zur AI Literacy begleitet
Aufgaben	Workshops zu AI chat bots, Prompts, Tools, AIops
Technologien	Bard, ChatGPT, Canva, GitHub
Zeitraum Konzern Projekt	2021.01 – 2023.07 Deutsche Bank UNITY - Integration der Postbank (Daten, Systeme, Prozesse, Produkte, Mitarbeiter, Kunden) in mehreren Wellen in die

Verantwortung	<p>Ziellandschaft</p> <p>In der Rolle als Lead Technology Manager verantwortlich für das projektspezifische Management der bankweit genutzten Abnahme- & Integrationstestumgebung INT++ (E008) sowie Support bei der Migrationstestumgebung TMIG, Abstimmung Testdaten sowie deren Qualität.</p> <p>Darüber hinaus Teilnahme an Gesamt-CutOver-Planungen sowie stetiges Feedback an Senior Management zu Themen rund um Scope, Meilensteinen, Problemstellen und -lösungen</p>
Impact & Ergebnisse	<ul style="list-style-type: none">- Stabile Integrationstestumgebung, stabile Testläufe.- Detaillierung Gesamtplanung und Cut-Over-Plan.
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none">- Planmäßige Migration ohne Betriebsunterbrechungen- Abstimmung mit Projektteams hinsichtlich Anforderungen in der Vorbereitung und Durchführung der Tests, sowohl aus Sicht Migration als auch regressiv, Requirements Management in JIRA- Übergreifende Abstimmung mit Teams außerhalb des Projekts sowie mit Vendors und Supporteinheiten- Erstellung von Buchungstagskalendern in Abstimmung mit den Extraktions-, Transformations-, Ladeteams insbesondere hinsichtlich der Detailplanung und konkreten Schritte der Testmigrationen, ohne die täglich erfolgende Tagesendeverarbeitung zu stören
Technologien	MS Office, Visio, Teams, JIRA, Confluence, ALM
Zeitraum	2020.10 – 2021.01 – Corona-Erkrankung und Erholung
Zeitraum	2020.01 – 2020.10
Konzern	DZ BANK, VR Leasing, VR Faktorem
Projekt	Migrations- und Transformationsprojekt / M&A : CarveOut der VR Faktorem Eschborn von der VR Leasing an die DZ BANK
Verantwortung	Als IT Projekt Manager verantwortlich für den Aufbau der neuen Anwendungslandschaft als erster Mandant im RZ der DZ BANK, tranchenweise Übergabe und Überführung einzelner Anwendungen an die neuen Betriebseinheiten bis incl. Hypercare-Phase nach CutOver an die DZ BANK und deren Dienstleister, ebenso wie für den notwendigen Rückbau und die Sicherstellung der Betriebsstabilität bei der verkaufenden Einheit
Impact & Ergebnisse	Tadellose Anbindung und reibungslose Datenverarbeitung auf neuer Infrastruktur, Hypercare ohne Issues
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none">- Übernahme und Neuplanung der letzten und größten Tranche im laufenden Projekt- Analyse der Systemumgebung ALT und NEU, Erstellung DELTA-Analyse- Begleitung und Coaching der fachlichen Projektleitung, Klärung der Anforderungen technisch und fachlich- enge Abstimmung mit Stakeholdern bis auf C-Level- Budgetplanung, Meilensteintracking, Steuerung externer Dienstleister- technische Sicherstellung des termingerechten Closings- Drehbuch-Review- Migrationskonzept von einer selbst geleiteten Landschaft in eine neu aufzubauende Umgebung- Sicherstellung Testdaten & Testfähigkeit
Technologien	MS Office, Visio, JIRA, Confluence, AS/400, IBM OnDemand, Connect:Direct, GenoCash, GenoSonar, DIANA, BAIS

Zeitraum	2018.09 – 2020.02
Konzern	DZ BANK, VR Leasing, BFL, BAWAG p.s.k
Projekt	Migrations- und Transformationsprojekt / M&A : CarveOut Verkauf der BFL Eschborn von der VR Leasing an die BAWAG p.s.k. Wien
Verantwortung	Als IT Projekt Manager verantwortlich für den Carve-Out, d.h. die Extraktion und Übergabe der Daten der BFL aus den Systemen der VR Leasing an die BAWAG p.s.k. bzw. deren Dienstleister sowie für den notwendigen Rückbau und die Sicherstellung der Betriebsstabilität bei der verkaufenden Einheit incl. eMails, Laufwerksinhalte, Meldewesen, DWH-Extrakte
Impact & Ergebnisse	Reibungslose Datenübergabe, unauffällige Hypercare-Phase nach Datenseparierung
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none">- Analyse der Systeme ALT und NEU- Begleitung und Coaching der fachlichen Projektleitung, Durchführung von Workshops, Klärung und Dokumentation der Fachanforderungen- enge Abstimmung mit Stakeholdern bis auf C-Level- Budgetplanung, Meilensteintracking- technische Sicherstellung des Closings, Herstellung von Lieferstrecken zwecks Meldefähigkeit, Drehbuch-Review- minimieren operativer Risiken- Migrationskonzept von einer sehr heterogenen Landschaft in eine monolithische Standardlösung für Leasinggeschäft für das aktive Geschäft- Sicherstellung von Datenqualität und Konsistenz, insbesondere bei der Extraktion aus SAP BP und SAP FI- Unterstützung bei der Transformation und Einführung der neuen Lösung durch enge Abstimmung mit Nutzern und Dienstleistern, Klärung Testdaten
Technologien	MS Office, Visio, JIRA, Confluence, AS/400, IBM OnDemand, HENRI, LIASY, iDH, SAP BP, SAP FI

Zeitraum	2017.05 – 2018.06
Konzern	Commerzbank
Projekt	Digitalstrategie – Wertpapierorder (CCB & ROP = WONE); zwei der größten Vorhaben der Bank „Digitalstrategie 4.0“ sowie „Einführung einer neuen Wertpapierplattform“
Verantwortung	Um sicherzustellen, dass die EndToEnd-Tests reibungslos interagieren, wurde u.a. auch ein übergreifender Defectmanager benötigt, der aus einem unabhängigen Blickwinkel im Spannungsfeld der Zuständigkeiten und unter Berücksichtigung unterschiedlicher Vorgehensmodelle agil vs. Wasserfall koordinativ tätig wird und dabei Prozesse vereinheitlicht, sodass blockierende Strukturen gar nicht erst entstehen. Dazu wurden „Klumpenrisiken“ identifiziert und adressiert ebenso wie die Notwendigkeit der Root Cause Analyse von Defects. Regelmäßige fachliche Reviews und Abstimmung zwischen DEV, IT und Fach insb. zwecks formaler Korrektheit und Fix-Planung der Defects wurden etabliert.
Impact & Ergebnisse	Verbesserte Kommunikation zwischen zwei Großprojekten und deren DEV-Teams
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none">- Defects aus verschiedenen Teilbereichen und Projekten zuweisen, Klärungsbedarfe auflösen, Behebung tracken- Facilitator und Schnittstelle zwischen Testmanagern und

Testanalysten, Business Analysten, fachlichen und technischen Architekten, Projektleitung, Scrum Mastern, Delivery Managern, Fachexperten, z.B. durch Initiieren von TaskForce Meetings

- Optimierung von Entscheidungs- und Planungsprozessen rund um Defects, z.B. durch Einführen einer aktiven Planung durch obligatorische Nutzung des Felds „Target Release“, dem dauerhaften Monitoring „Estimated Fix Datum“ vs „Target Release“ oder auch dem regelmäßigen Review von Severity, Priority, Status
- ad hoc Defect Reports für das Management durchführen
- öffentlich zugängliche Reports und Analysegraphiken erstellen
- Migrationskonzept von ALM 11 nach ALM 12.5 vorbereiten

Technologien MS Office, Visio, HP ALM 12.5, HP ServiceManager, Enterprise Architect

Zeitraum 2017.03 – 2017.06
Konzern **Commerzbank**
Projekt GEVA-ZV - Ablösung einer Anwendung im Bereich Zahlungsverkehr

Verantwortung **QS-Beauftragter** und **Sparringspartner der Projektleiterin**
Impact & Ergebnisse Template für Projektplanung in Excel mit Gantt-Charts
Aufgaben

- Projektdokumentation einfordern und archivieren
- Projektplan erstellen und pflegen
- Meilensteinplan erstellen und pflegen
- QS-Matrix erstellen und pflegen
- LA-Folien vorbereiten

Technologien MS Office, Visio

Zeitraum 2016.09 – 2017.02
Konzern **Deutsche Bank**
Projekt Der **Vorstand** der Deutschen Bank hat als einen der Eckpfeiler der neuen **Strategie** die **Modernisierung der Infrastruktur** vorgegeben. Eins der auch veröffentlichten Ziele war, bis zum Jahr 2020 bei allen Servern lediglich **vier Betriebssysteme** im Einsatz zu haben. Dazu musste teilweise auch Hardware ausgetauscht werden.

Verantwortung Erreichung der mit dem Vorstand abgestimmten **KPIs** und Planungen sicherstellen. Probleme rechtzeitig identifizieren und adressieren, Risiken eskalieren, Stakeholder involvieren.

Impact & Ergebnisse Reduktion der Betriebssysteme und Versionen auf ca. 20% des Ausgangsbestands

Aufgaben

- Teilprojektleitung
- Priorisierung und Planung nach Kosten und Kritikalität
- Impactanalyse
- Abstimmung von Projektplänen mit internen Dienstleistern, mit allen betroffenen Anwendungsverantwortlichen sowie mit allen Vendoren
- Regelmäßige Erstellung von Reports

Technologien MS Office, Visio, bankinterne Reportingtools wie dbRIB, TRC, NAR, dbUnity

Zeitraum 2016.02 – 2016.09
Konzern **Deutsche Bank**
Projekt Im Projektstream „**Demand Management**“ wurden die im Rahmen des MITSA 3 Vertrags mit dem **Vendor IBM**

Verantwortung	festgelegten Standard Application Environments (SAE) verwirklicht. Damit ist es möglich, virtuelle Server sowie virtuelle Datenbanken zu konfigurieren, mit Middleware zu bestücken und zu ordern, welche innerhalb weniger Stunden mittels eines hochgradig automatisierten Provisionierungsprozesses in der Cloud zur Verfügung gestellt werden.
Impact & Ergebnisse Aufgaben	Die Projektleitung wurde per Ende 2015 ausgetauscht. Gemeinsam mit dem neuen Projektleiter (intern) hatte ich die geplanten Release-Pakete zu planen, in Produktion zu bringen und anschließend an die Betriebs-Teams zu übergeben. Darüber hinaus habe ich mit Bestellern neue Anforderungen erhoben und daraus Anpassungen an die neu zu etablierenden Tools und Prozesse abgeleitet, die dann in ServiceNow implementiert wurden.
Technologien	Bereitstellung von vorkonfigurierten Servern in weniger als 48h - Business Analyse & Projektleitung - Requirements Management incl. Erhebung der Anforderungen, Bewertung, Priorisierung, Umsetzungsplanung - Abstimmung von Projektplänen mit internen Dienstleistern sowie mit der IBM - Abstimmung von Prozessen mit Stakeholdern aus Betrieb
Zeitraum Konzern Projekt	2015.03 - 2015.12 Commerzbank Impact Analyse mit Schwerpunkt NoS/ DataWareHouse als Beistelleistung für Projektteams aus IT und Fachabteilung
Verantwortung	Business Analyst in verschiedenen Projekten aus den Bereichen Investment Banking, Finance, Credit Risk wie z.B. „CREST II – Migration Hypothekenbank Frankfurt“, „BiSta Ausleitung wg. Abacus/DaVinci Releaseupgrade“, „CRIP - Ablösung CoKAR“
Aufgaben	- Analyse von IT Applikationen und Schnittstellen in einer heterogenen IT-Systemlandschaft mit komplexen Abläufen und Abhängigkeiten zwischen operativen und dispositiven Systemen - Analyse der fachlichen Anforderungen und Identifikation des Anpassungsbedarfs incl. Optimierung von Prozessen - Audit-Konformer Umgang mit Produktionssystemen - Erstellung von technischen Dokumentationen - Steuerung des Entwicklungsteams - Abstimmung mit übergeordneten Testteams aus den anfragenden Projekten, Testkoordination, Compliance Testdaten und Anbindung von Quellsystemen
Technologien	Sagent Design Studio v6.6, Visio, Office, DB2, HP ALM, HPSM
Zeitraum Konzern Projekt	2015.01 - 2015.02 Deutsche Bank Projektleitung im Bereich Change the Bank
Verantwortung	Zu den Kernaufgaben dieses Einsatzes gehörten die Bearbeitung von Audit-Moniten bzgl. Konformität von Prozessen im Bereich IT-Development sowie die Vorbereitung der Umsetzung der vereinbarten Lösungen.
Aufgaben	Projektleitung, Abstimmung mit Audit sowie den betroffenen Entwicklungsteams Analyse der fachlichen Anforderungen, Erarbeitung von

Aufgaben	<p>Durchführung makroökonomischer Stresstests für Kreditrisiko umgesetzt werden könnte. Das Projekt hatte zum Ziel, bis Ende 2011 eine in die IT-Systemlandschaft der Großbank eingebettete, Frontend-gesteuerte Stresstestplattform zu schaffen, die die regulatorischen Anforderungen erfüllt, gleichzeitig aber auch flexibel genug konzipiert ist, um auch zukünftige Anforderungen umsetzen zu können. Zu meinen Hauptaufgaben gehörte die Unterstützung bei der Erstellung der Fachdokumentation sowie die Vorbereitung und Steuerung der technischen und fachlichen Tests.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse des IST-Zustands und Beschreibung des SOLL-Zustands - Business Process Analyse und Requirements Engineering - Übersetzung fachlicher Anforderungen in detaillierte technische Spezifikationen - Unterstützung bei der Erstellung der Fachdokumentation - Konzeptentwicklung, Architektorentwurf /-analyse und Dokumentation - Management der technischen und fachlichen Tests - Erstellung einer Vorstudie mit Handlungsempfehlung
Technologien	Java, Oracle, TOAD, Eclipse, HP Quality Center, Visio
Zeitraum Konzern Projekt	2009.09 - 2011.04 Commerzbank / EuroHypo Analyse und Umsetzung der auf die neu definierten Zielmärkte fokussierten Organisation, Struktur und IT-Landschaft
Verantwortung	Die Bank hat sich neu strukturiert und im Rahmen des Projekts auf Zielmärkte fokussiert. Organisatorische und funktionale Auswirkungen auf Prozesse und die IT-Landschaft wurden in 2009 und 2010 identifiziert, analysiert und bewertet, sodass bis ins Jahr 2011 hinein im Rahmen der Umsetzungsphase die gewünschten Änderungen ausgerollt werden konnten. In meine Zuständigkeit fielen fünf Arbeitspakete, darunter auch die komplette Neuentwicklung einer IT-Anwendung.
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> - Projektleitung - Erstellung von Fachkonzepten - Technisches und fachliches Testmanagement - Durchführung der Tests - Vorbereitung und Organisation von Releases
Technologien	MS Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, Outlook), MS Project, MS Visio, Enterprise Architect, HP QualityCenter, ARIS
Zeitraum Konzern Projekt Verantwortung	2009.03 - 2009.12 Commerzbank Migrationsprojekte bei Bankenfusion Verantwortlicher Testmanager für den fachlichen und technischen Test diverser Applikationen im Rahmen des Migrations-Projekts "Zusammen wachsen" der Commerzbank; Zuarbeit zur Gesamtprojektleitung bei der Analyse der für die Ziellandschaft wichtigen Komponenten, der sogenannten " Target Application Landscape "
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> - Business und IT Anforderungsanalysen - Testkonzepte erstellen - Testdurchführung überwachen und Reviews durchführen,

Technologien	Bereitstellung Testdaten - Probleme im Rahmen der Tests übergreifend lösen JEE, Eclipse, Oracle, HP Quality Center
Zeitraum Konzern Projekt	2009.03 - 2009.10 Commerzbank Umstellung des Bilanzanalysetools in eine neue Architektur
Verantwortung Aufgaben	Teilprojektleitung, Business Analyse und Test - Anforderungsanalyse - Planung und Durchführung der Umsetzung - Testmanagement
Technologien	JEE, Eclipse, Oracle, HP Quality Center, MS Project
Zeitraum Konzern Projekt	2008.03 - 2009.03 Commerzbank Weiterentwicklung einer Anwendung zur Ermittlung von Firmenkundenratings; Umstellung und Überführung auf eine neue, einheitliche Ratingplattform im Zuge der Harmonisierung.
Verantwortung	Frontend EL-Rating-Modul, Know-How-Transfer auf neues Entwicklerteam
Aufgaben	- Anforderungen implementieren - Konsistente Testdaten generieren - Coaching - Probleme analysieren und mit minimalen Risiken implementieren
Technologien	JEE, Eclipse, Oracle, HP Quality Center, MS Project
Zeitraum Konzern Projekt	2007.08 - 2008.02 Commerzbank Neuimplementierung eines Rating-Verfahrens für Firmenkunden
Verantwortung	Architekt und Ansprechpartner für die Fachabteilung bei der Produktweiterentwicklung und -einführung eines deutschlandweit genutzten Rating-Verfahrens für Firmenkunden gemäß Basel II auf der Technischen Architektur der Commerzbank
Aufgaben	- Architekturentwurf und Dokumentation - Abstimmung mit Stakeholdern
Technologien	MS Project, Rational ClearQuest, Eclipse, Tortoise SVN, Oracle, TOAD, ILOG JRules, XMLSpy
Zeitraum Konzern Projekt	2007.01 - 2007.07 Commerzbank Konsolidierung der unterschiedlichen Architekturen und Entwicklungsplattformen für Rating-Verfahren
Verantwortung	Berater für die Clusterleitung bei Auswahl einer geeigneten Zielarchitektur im Rahmen der Konsolidierung der unterschiedlichen Architekturen und Entwicklungsplattformen für Rating-Verfahren
Aufgaben	- SAP Archivierungskonzept erstellen - Intensive Zusammenarbeit mit der Clusterleitung - Architekturvergleich - Hands-on Mitarbeit bei Entwicklung eines Rating-Verfahrens für

Technologien	Schiffsfinanzierungen, dabei auch Mitimplementierung des Cashflow-Rechners - Durchführung eines Workshops für Teile des Architektenteams sowie ausgewählten Chef-Entwicklern der Rating-Verfahren Eclipse, JAVA, CVS, Tortoise SVN, Oracle, MySQL, TOAD, XMLSpy, ILOG JRules
Zeitraum Konzern Projekt	2005.04 - 2006.12 Commerzbank Stellv. Projektleiter bei der Produktentwicklung eines deutschlandweit genutzten Scoring-Verfahrens für Geschäftskunden gemäß Basel II auf der neuen, XML-basierten Regelmaschine "ILOG JRules" nutzenden, konfigurativen Technischen Architektur der Commerzbank
Verantwortung	Projektmanagement Controlling und Reporting, Business Analyse, mitverantwortlich für die Umsetzung, Testunterstützung
Aufgaben	- Stetige Abstimmung mit Fachabteilung, Plattformteam, Testteam - Plan- und Ist-Zahlen ermitteln, konsolidieren & genehmigen lassen - wöchentliches Fortschritts-Tracking und -Reporting - Dokumentenmanagement - Testunterstützung
Technologien	Eclipse, JAVA, CVS, Oracle, MySQL, TOAD, XMLSpy, ILOG JRules, Rational ClearQuest
Zeitraum Konzern Projekt	2004.08 - 2005.03 Commerzbank Produktentwicklung, -einführung und -wartung dreier weltweit genutzten Excel-basierten Rating-Systeme für internationale Firmenkunden gemäß Basel II
Verantwortung	Chef-Entwickler, Business Analyse und Entwicklung, Testunterstützung
Aufgaben	- Realisierung der Lösung in enger Abstimmung mit der Fachabteilung und dem Testteam (u.a. Testumfang)
Technologien	VBA, Excel, Java, Rational ClearQuest
Zeitraum Konzern Projekt	2004.02 - 2004.06 Commerzbank Mitarbeit bei der Produktentwicklung einer Bankanwendung im Bereich automatisierte Qualitätssicherung der Wertpapier-Kursdatenbank
Verantwortung	IT-Consulting, Entwicklung, Dokumentation
Aufgaben	- Beratung und Entwicklung: Durchführung von Maskenänderungen einer Mainframe-Anwendung - Technische Dokumentation
Technologien	COBOL, IBM DB2, CA Panvalet, Xpedit, RUMBA
Zeitraum Konzern Projekt	2002.04 - 2004.01 Deutsche Börse / clearstream Projektmanagement-Unterstützung bei der Einführung des neuen Deutschen Wertpapierabwicklungsmodells
Verantwortung	PMO, Anforderungsanalyse, Entwicklung, Testunterstützung, Tracking der Deliverables anhand eines selbst entwickelten

Aufgaben	Excel-Tools - Tracking der Deliverables - Erstellung von Templates - Projektplanaktualisierung - Organisation von Meetings - direkte Unterstützung des Business Managers - Erstellung von technischer Dokumentation
Technologien	Excel, MS Project, Lotus Notes
Zeitraum Konzern Projekt	2001.09 - 2002.03 adept consult AG Modernisierung von Alt-Anwendungen (Mainframe to Web)
Verantwortung	Anforderungsanalyse, Entwicklung, Testdurchführung, Softwareauswahl
Aufgaben	- Realisierung der Lösung in Abstimmung mit der Geschäftsführung zwecks Beantragung von Fördergeldern - Extraktion des COBOL-Rechenkerns aus bestehender Anwendung - Anbindung an eine moderne Web-Oberfläche in PHP - Generierung von Testdaten - Ausarbeitung einer präsentationsfähigen Version, lauffähig auf einem Notebook
Technologien	PHP, Tomcat, COBOL Emulator, DB2
Zeitraum Konzern Projekt	2001.04 - 2001.08 Commerzbank Softwarewartungsprojekt bei der Commerzbank mit dem Ziel der Anbindung einer neuen Schnittstelle (externer Datenlieferant)
Verantwortung Aufgaben	Entwicklung, Dokumentation - Beratung und Entwicklung - Änderungen der Business Logik einer Mainframe-Anwendung - Anbindung eines externen Datenlieferanten - Technische Dokumentation Bei der Analyse und Bearbeitung ist quasi nebenbei ein Excel entstanden, das den in COBOL implementierten Rechenkern darstellte. Diese Idee war dann Grundlage für das Folgeprojekt der Modernisierung von Alt-Anwendungen
Technologien	COBOL, IBM DB2, CA Panvalet, Xpediter, RUMBA, Excel